



## PPROJEKTPROFIL

02/2017 – 10/2018

### **Projektmanagement – Implementierung eines neuen operativen Modells und SLA-Harmonisierung für einen globalen Kunden**

- GAP Analyse und Dokumentierung der bestehenden Prozesse um den betrieblichen Prozess in ein neues länderübergreifendes operatives Zielmodell zu harmonisieren
- Vollständige operative Überprüfung des vorgeschlagenen operativen Modells über alle europäischen Betriebsstandorte hinweg (DE / IRE / LUX / IT / FR / UK) - (Depot- und Fondsbuchhaltung)
- Implementierung einer Projektsteuerung, um die vollständige Rückverfolgbarkeit von SLA-Änderungen zu gewährleisten
- Abstimmung der finalisierten Dienstleistungsvereinbarungen (SLA's) mit dem Kunden um das Zielmodell zu implementieren - zu 100% abgeschlossen
- Implementierung eines zentralen Hubs in Luxemburg zur Zentralisierung der Kundenkommunikation in allen europäischen Jurisdiktionen (DE / IRE / LUX / IT / FR / UK)
- Regelmäßige Berichterstattung innerhalb des globalen Programms und an das Senior Management um den Status anhand von Meilensteinen zu verdeutlichen und mögliche Risiken / Probleme hervorzuheben
- Erfolgreicher Projektabschluss 09/2018

# YESIM POYRAZ

CONSULTANT

Drachenfelsstr. 8, 80997 München  
+49 (0) 173 733 87 49  
mail@yesimpoyraz.com

## **Projektmanagement - Migration / Integration von ~ 80 externen Investment Managern für einen globalen Kunden Implementierung eines operativen Modelles für den globalen Kunden**

- Anbindung / Integration von externen Investmentmanagern an Verwahrstelle, für börsennotierte und nicht börsennotierte Wertpapiertransaktionen nach SimCorp Dimension (SCD) - 220 Spezialfonds - Fondsadministration durch STT KVG Insourcing
- Entwicklung eines Betriebsmodells (Back Office, Middle Office) für börsennotierte Wertpapiere sowie OTC- und EMIR-Transaktionsbericht
- Entwicklung eines harmonisierten Kommunikationsmodelles mit Verwahrstelle/Kunden/ext. IM
- Analyse der Transaktionsdaten (EMIR)
- Projektsteuerung und regelmäßige Berichterstattung innerhalb des globalen Programms und an das Senior Management um den Status anhand von Meilensteinen zu verdeutlichen und mögliche Risiken / Probleme hervorzuheben

**04/2012 – 06/2014**

## **Projektmanagement - Globale Kundenprojekte State Street Bank GmbH**

- Organisation und Analyse spezifischer Kundenbedürfnisse sowie Koordination und Leitung von globalen Kundenprojekten (KVG/Verwahrstelle) und von abteilungsübergreifenden „maßgeschneiderten“ Lösungsansätzen
- Koordination von 15-20 globalen Projekten (Investmentsteuer, Neukundenprodukte) zwischen München, Luxembourg, Irland, Boston, London
- Erstellung von Fachkonzeptionen in enger Zusammenarbeit mit IT und Operations
- Koordination und Umsetzung von neuen regulatorischer Änderungen mit der KVG und Verwahrstelle (KAGB, UCITS, AIFMD)
- Beurteilung und Einführung von neuen Produkten und Prozessen (Projekt, Prozess und Organisationsberatung)
- Aufsatz neuer und komplexer Produkte mit der/dem KVG/Kunden und Begleitung der Implementierung des Neuproduktprozesses mit der Verwahrstelle als auch mit dem SCD KVG Produkt BackOffice – Schnittstellen und Prozessoptimierung
- Analyse der IST-Prozesse, Analyse der Prozesse des zukünftigen WP-Abwicklers (Insourcer), GAP-Analyse
- Beratung bei der Definition der zukünftigen SOLL-Prozesse: Organisation und Durchführung von Workshops zwischen den Fachbereichen zur Klärung der zukünftigen Abwicklung der einzelnen Geschäftsvorfälle, Definition, Abstimmung und Modellierung der SOLL-Prozesse Integrations-Testfallerstellung sowie buchhalterische Darstellung, Erstellung der Schulungskonzeption
- Erstellung Testkonzept, Vorbereitung und Durchführung der Abnahme- und End-2-End-Tests, Koordination der internen Fachabteilungen (IT und Operations)
- Post Migration – Prozessoptimierung und Sicherstellung eines reibungslosen Ablaufs im Tagesgeschäft
- Prüfung und Nachhalten von Teilprojekt - Statusberichten
- Erstellung und Präsentation von Entscheidungsvorlagen für den Kunden und die Geschäftsführung (Auswertungen, Reporting, Dokumentationen und Statistiken)

# **YESIM POYRAZ**

## **CONSULTANT**

- Erstellung neuer monatlicher Key Performance Indikatoren (KPI) zur Messung der Serviceleistung
- Automatisierung von Fondspreisbestätigungen für Investment Fonds, die mit dem SimCorp Dimension System verwaltet werden

**05/2011 – 03/2012**

**Projektmanagement - ETF Swap Fondsfusion State Street Bank GmbH/globaler Vermögensverwalter**

- Koordination und Mitwirkung bei der ersten börsennotierten Swap Index Fonds (ETF - iShares) - Fusion im deutschen Markt
- Analyse der Prozesse und fachliche Anforderungen für die Fusion (Fachkonzeption)
- Definition und Erstellung von Testplänen für Depot- und Kontoauszug sowie Koordination und Mitwirkung bei der Testaktivitäten der Fusion Abteilungsübergreifende Projekt bzw. Testkoordination (IT+Operations)
- Umstellung der operativen und technischen Abläufe (SCD)
- Klärung rechtlicher und regulatorischer Fragen
- Vorbereitung der Bestandsübertragung
- Begleitung des Teams bei der Umsetzung der Fondsfusion (SCD)
- Prozessoptimierung und Integration in das Team nach der Swap Fonds Verschmelzung
- Qualitätssicherung Testdurchführung
- Abgrenzung zwischen manuellen und automatisierten Prozessen (Reporting)
- Analyse einer Schnittstellenanbindung zwischen den Buchhaltung Banksystem (SCD) und Depotbank
- Koordination der Umsetzung von neuen regulatorischen Anforderungen mit der KVG sowie bankintern

**YESIM POYRAZ**

CONSULTANT

Drachenfelsstr. 8, 80997 München  
+49 (0) 173 733 87 49  
mail@yesimpoyraz.com

**Migration Neukunden (Exchange Traded Funds) auf die State Street Bank Plattform – globaler Vermögensverwalter**

- Eingliederung eines Neukunden in die State Street Bank Systemplattform mit gleichzeitiger Einführung eines neuen individuell auf den Kunden zugeschnittenen Fondsbuchhaltungsmodells für Exchange Traded Funds (SCD)
- Erstellung von Gremienvorlagen
- Identifikation von Schwachstellen in der Prozesskette, Skizzierung der Umsetzungsmaßnahmen
- Untersuchung bisheriger Dokumente, Präsentationen und Entscheidungsvorlagen Erstellung eines Statusberichts und eines konkreten Umsetzungsvorschlages für das Implementierungsprojekt
- Koordination der SWIFT Anbindung
- Qualitätskontrolle von Migrationskonzepten
- Koordination der Testaktivitäten Definition der Testfälle für Depot- und Kontozuordnung
- Erstellung der Anforderungsdokumentation und Abnahme der Systemerweiterung
- Kostencontrolling und Kostenaufteilung zwischen den Divisionen für Systementwicklung in enger Zusammenarbeit mit IT
- Prozessoptimierung und -integration nach System Migration, Sicherstellung eines reibungslosen Ablaufs im Tagesgeschäft (IT+Operations)
- Vorbereitung und Koordination des Geschäftsjahres Audits mit der Prüfungsgesellschaft
- PMI (Post Merger Integration)

**YESIM POYRAZ**

CONSULTANT

**01/2008 – 09/2009**

**Projektmanagement - Auslagerung Fondsadministration nach Polen / Indien**

- Analyse von operativen Prozessen sowie Auswertung und Analyse der potentiellen Kunden, Produkte und Systeme für die Auslagerung
- Identifikation von Einsparpotential
- Auswertung und Analyse von Prozess- und Kostenoptimierung
- Koordination der Testaktivitäten – End to End Testing mit dem Kunden
- Koordination der Swift Anbindungen
- Koordination der Testaktivitäten Definition der Testfälle für Depot- und Kontozuordnung
- Identifikation von Schwachstellen in der Prozesskette, Skizzierung der Umsetzungsmaßnahmen
- Erstellung und Präsentation von Entscheidungsvorlagen für den Kunden und die Geschäftsführung (Auswertungen, Reporting, Dokumentationen und Statistiken)
- Erstellung neuer monatlicher Key Performance Indikatoren (KPI) zur Messung der Serviceleistung des Dienstleisters (Outsourcing)

**04/ 2005 – 09/2007**

**Projektmanagement - Integration des Global Securities Services Bereiches (Deutsche Bank AG)**

- Eingliederung Fonds in die State Street Systemplattform
- Einführung eines neuen Fondsbuchhaltungsmodells und operativen Modelles
- Erstellung der Anforderungsdokumentation
- Abnahme von Migrationsläufen (Test und Produktion)
- Analyse und Optimierung des Gesamtprozesses (IT, Back Office, Buchhaltung)
- Analyse und Managementinformation zu den Statusreports
- Einführung und Aufsatz des ersten deutschen Publikumsfonds innerhalb der State Street Bank
- Prozessoptimierung und -integration nach Verschmelzung zweier Großbanken
- Vorbereitung und Koordination des. Audit mit Prüfungsgesellschaft
- Einführung eines Drittpartei - Wertpapierleihe Modells
- Einarbeitung / Schulung der Mitarbeiter
- Fachanalyse und Handlungsempfehlungen Tax Reclaims für führende KVG
- Analyse der bestehenden Tax Reclaim Prozesse Identifikation von Schwachstellen in der Prozesskette. Skizzierung der Umsetzungsmaßnahmen

**YESIM POYRAZ**

CONSULTANT

Drachenfelsstr. 8, 80997 München  
+49 (0) 173 733 87 49  
mail@yesimpoyraz.com